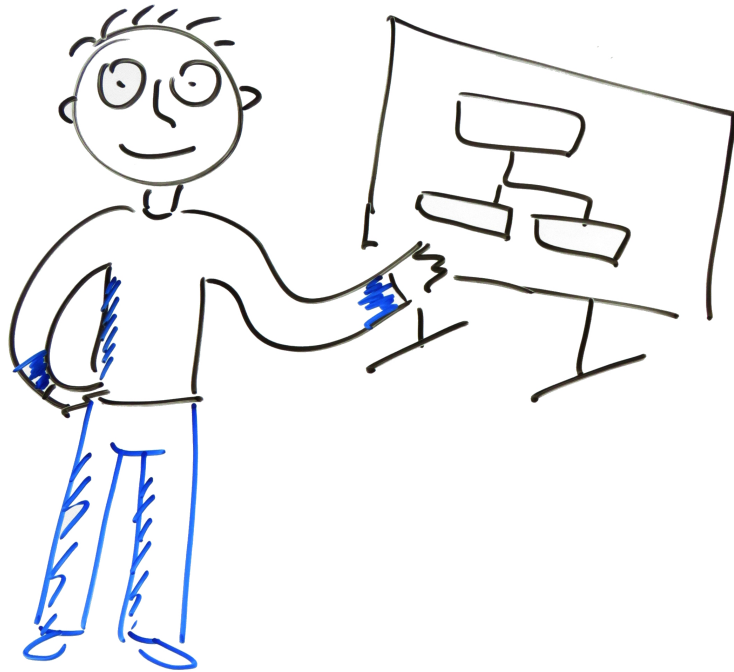




УПРАВЛЕНИЕ
ВРЕМЕНЕМ
ДЛЯ АНАЛИТИКА

АЛЕКСЕЙ ВАСИЛЬЕВ

АЛЕКСЕЙ ВАСИЛЬЕВ



- Улучшаю бизнес-процессы в компаниях
- Автор методики «Метод Пульса»
Пульс — ритм живой организации

PulseManagement.org

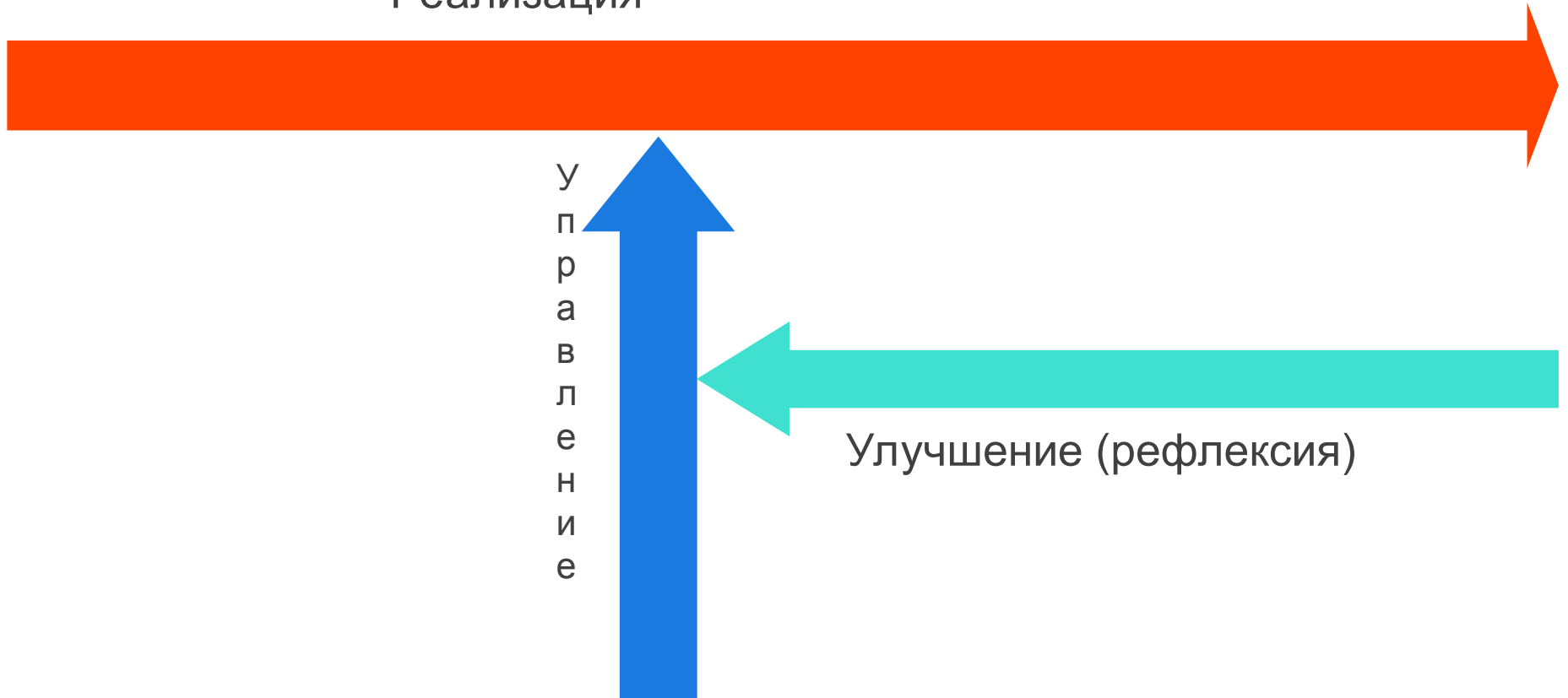
О ЧЕМ ДОКЛАД

1. Формулировка проблемы
2. Выход на решение

МОДЕЛЬ ПОТОКОВ

МОДЕЛЬ ПОТОКОВ

Реализация



ПОТОК РЕАЛИЗАЦИИ

Реализация



- ✓ Одна цель, фокус на проблеме/задаче
- ✓ Работаем со входящей информацией
- ✓ Результат — приносит деньги
- ✓ Работаем на основе решений из Потока Управления

ПОТОК УПРАВЛЕНИЯ

Реализация

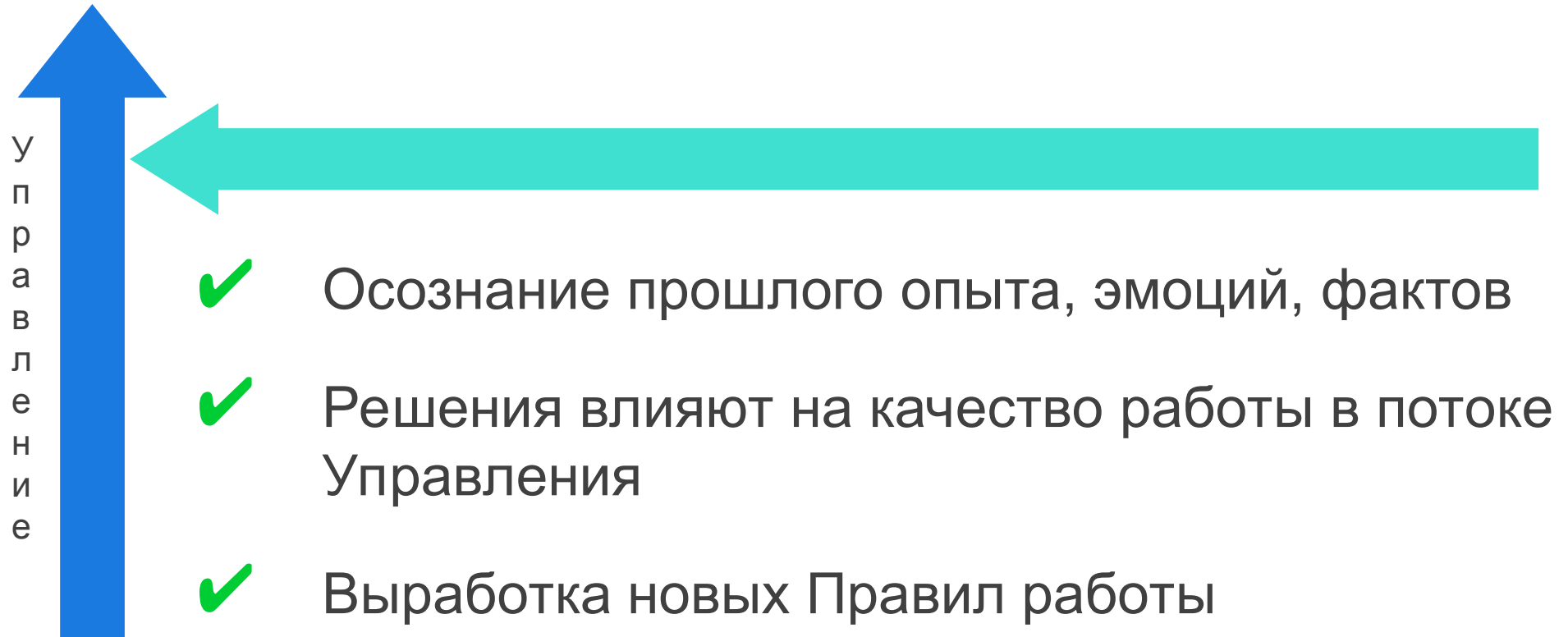


У
п
р
а
в
л
е
н
и
е



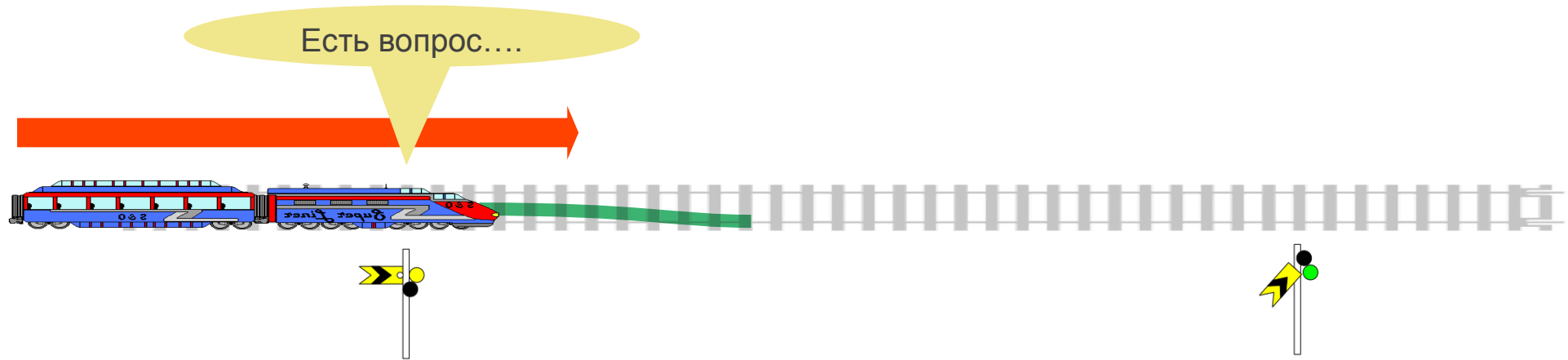
- ✓ Принятие решений
- ✓ Расфокусировка
- ✓ Отслеживание многих целей
- ✓ Решения влияют на качество работы в потоке Реализации

ПОТОК УЛУЧШЕНИЙ

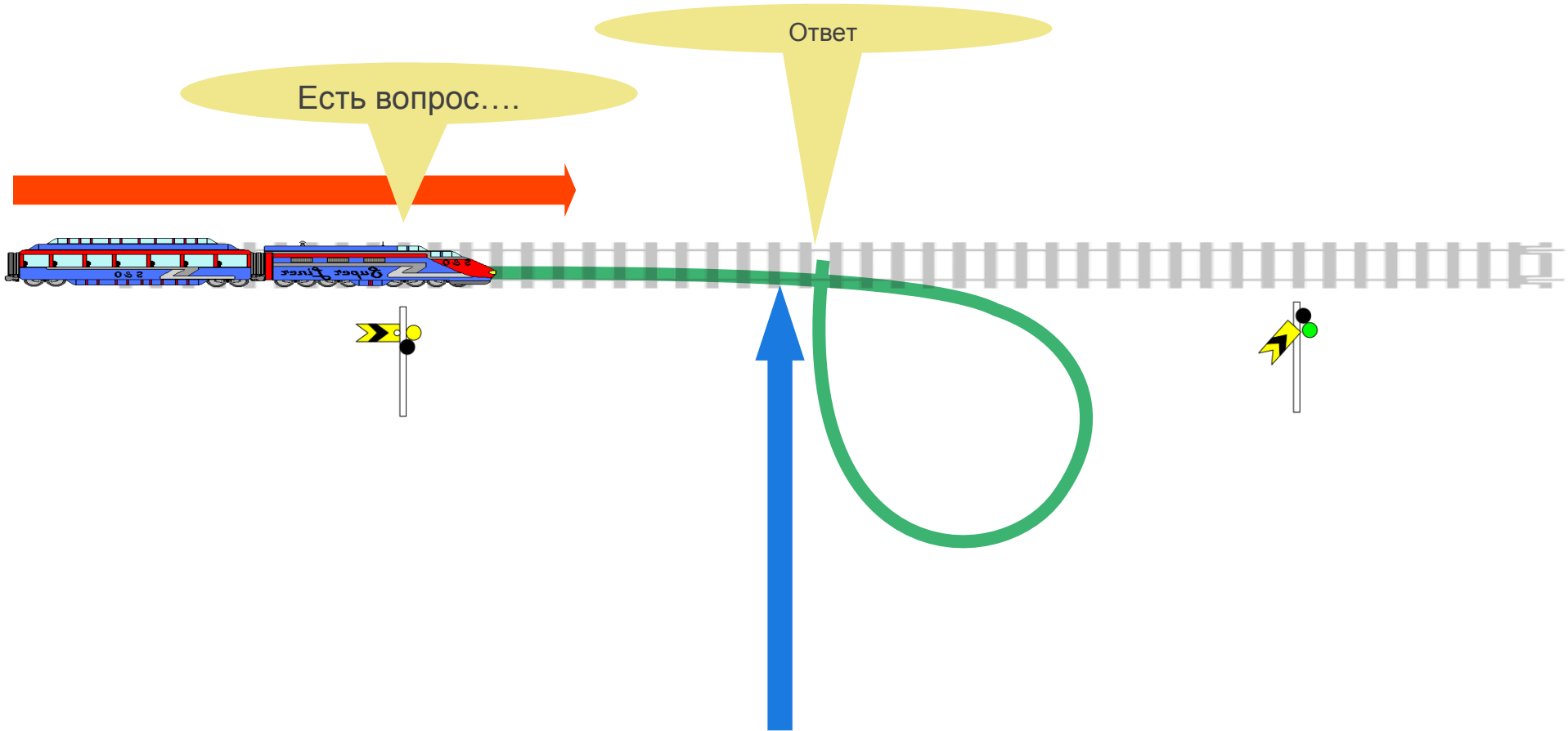


ПРОБЛЕМА

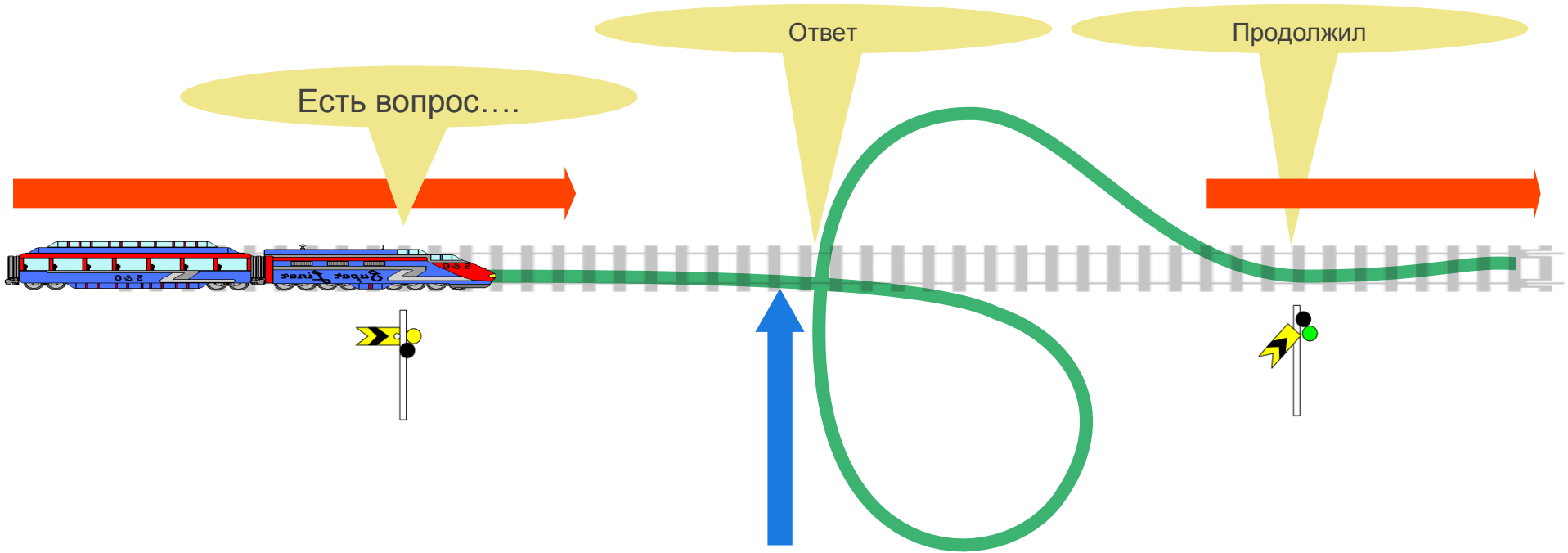
КОГДА ВТЫКАЮТ ШИЛО В МОЗГ



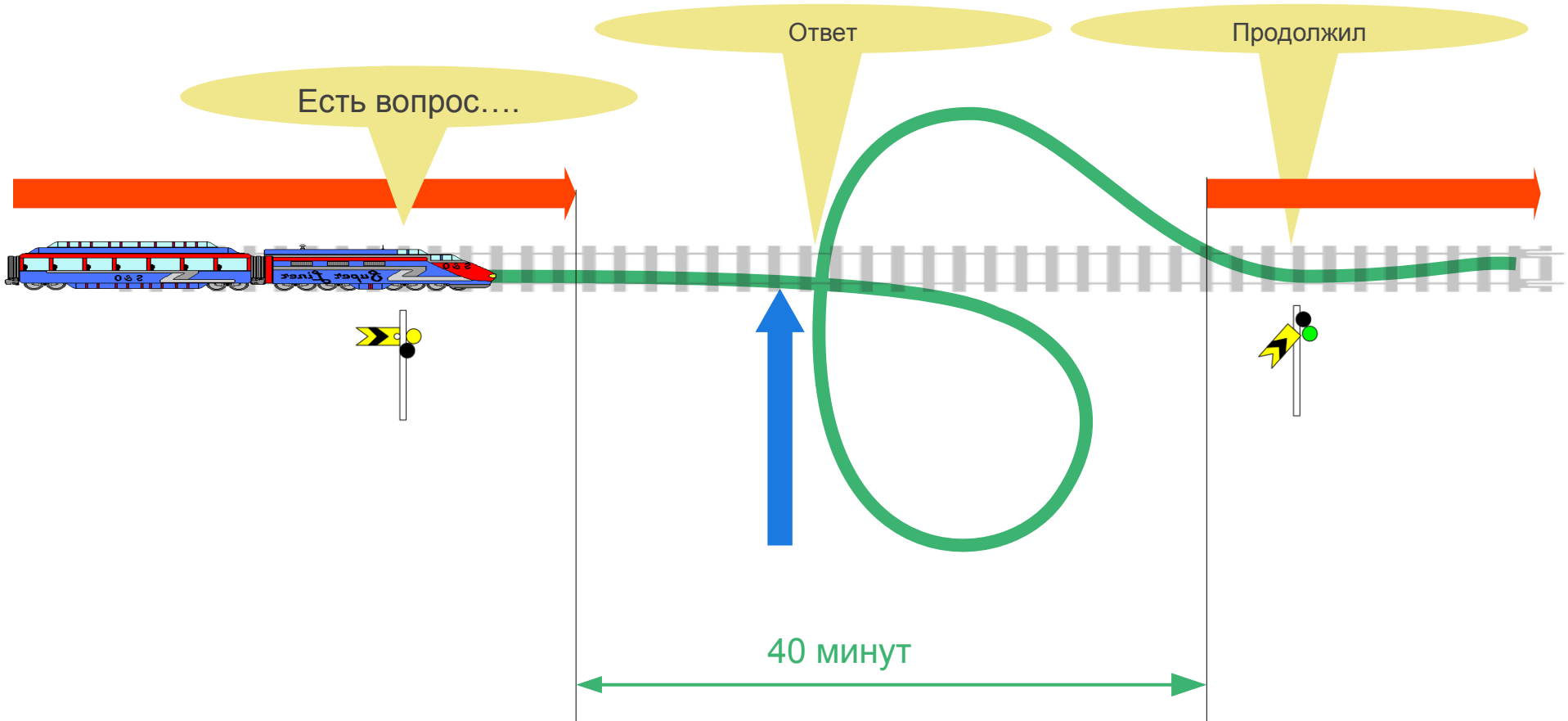
КОГДА ВТЫКАЮТ ШИЛО В МОЗГ



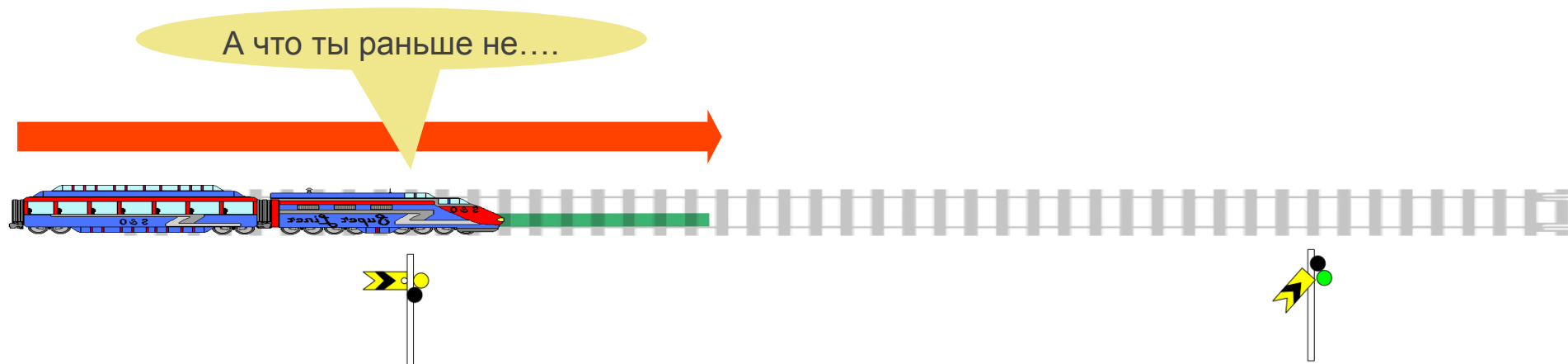
КОГДА ВТЫКАЮТ ШИЛО В МОЗГ



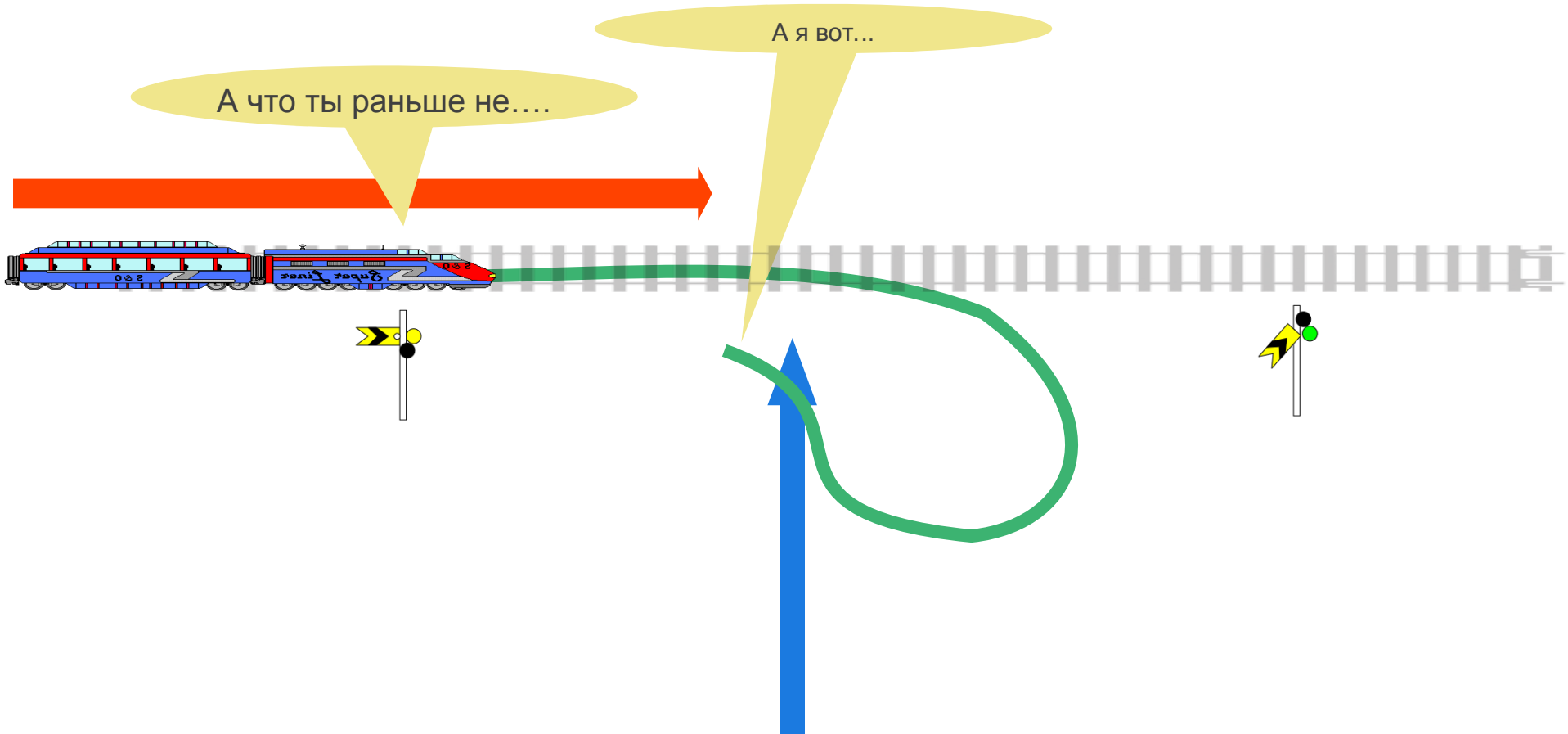
КОГДА ВТЫКАЮТ ШИЛО В МОЗГ



А ЕСЛИ ЗАПУСКАЮТ РЕФЛЕКСИЮ



А ЕСЛИ ЗАПУСКАЮТ РЕФЛЕКСИЮ

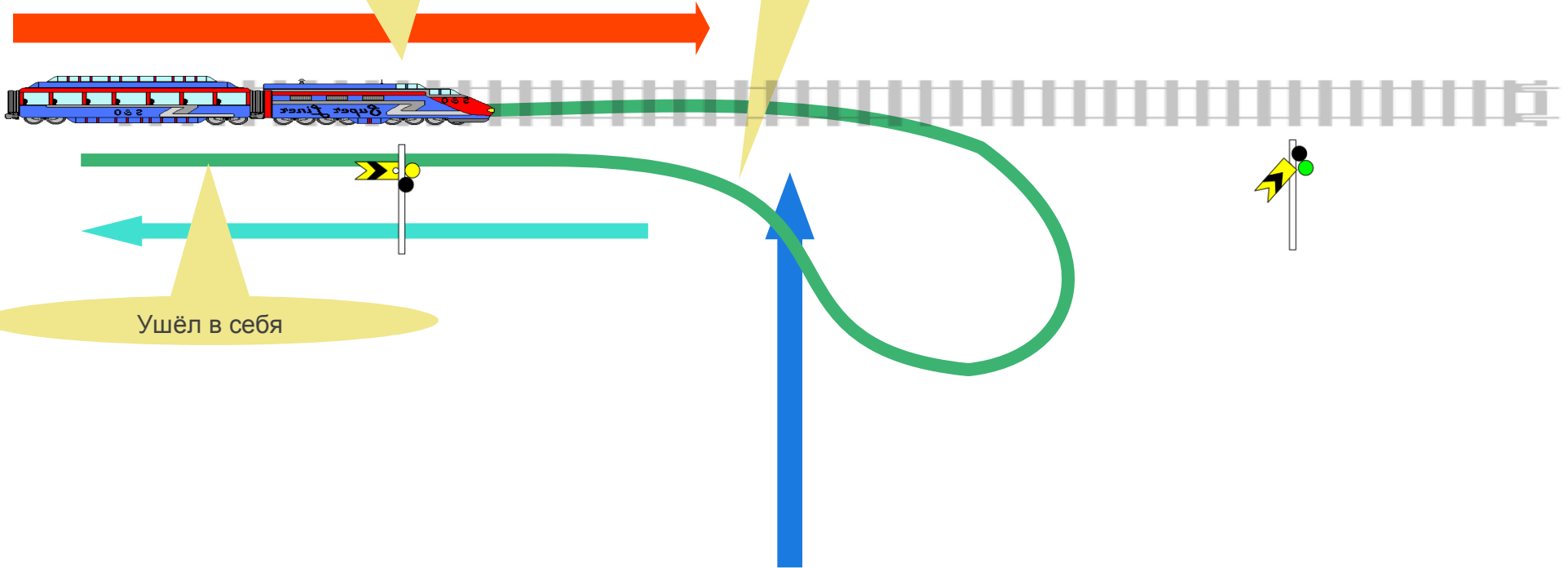


А ЕСЛИ ЗАПУСКАЮТ РЕФЛЕКСИЮ

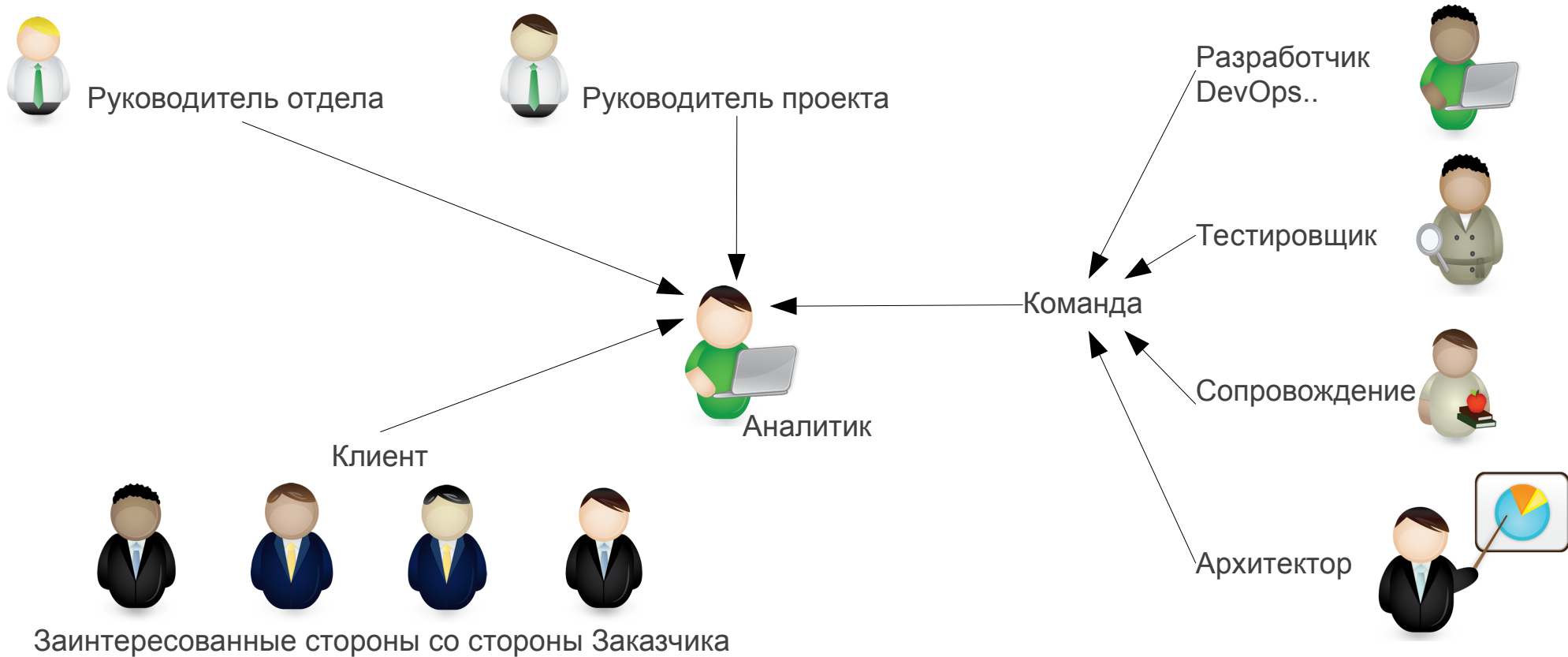
А что ты раньше не....

А я вот...

Ушёл в себя



КТО НАС ПЕРЕКЛЮЧАЕТ

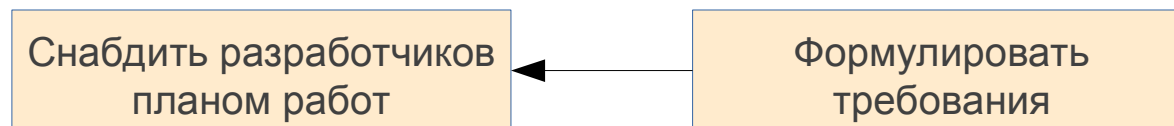


СФОРМУЛИРУЕМ ПРОБЛЕМУ

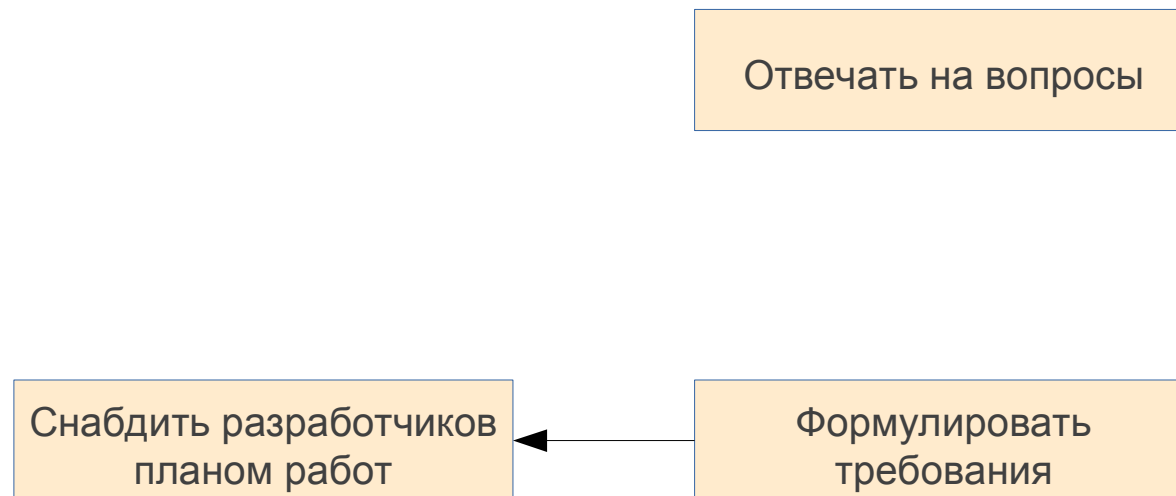
СФОРМУЛИРУЕМ ПРОБЛЕМУ

Формулировать
требования

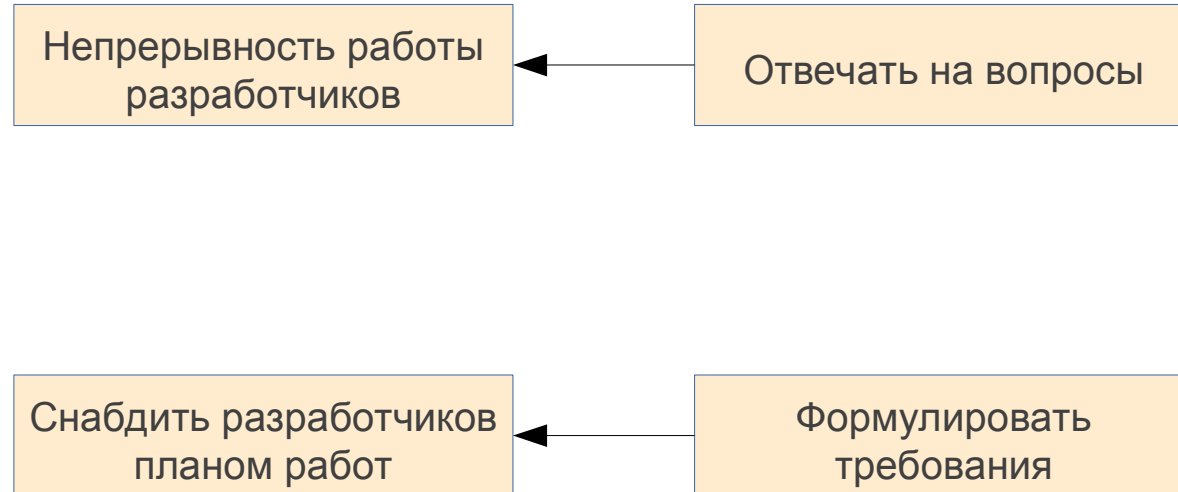
СФОРМУЛИРУЕМ ПРОБЛЕМУ



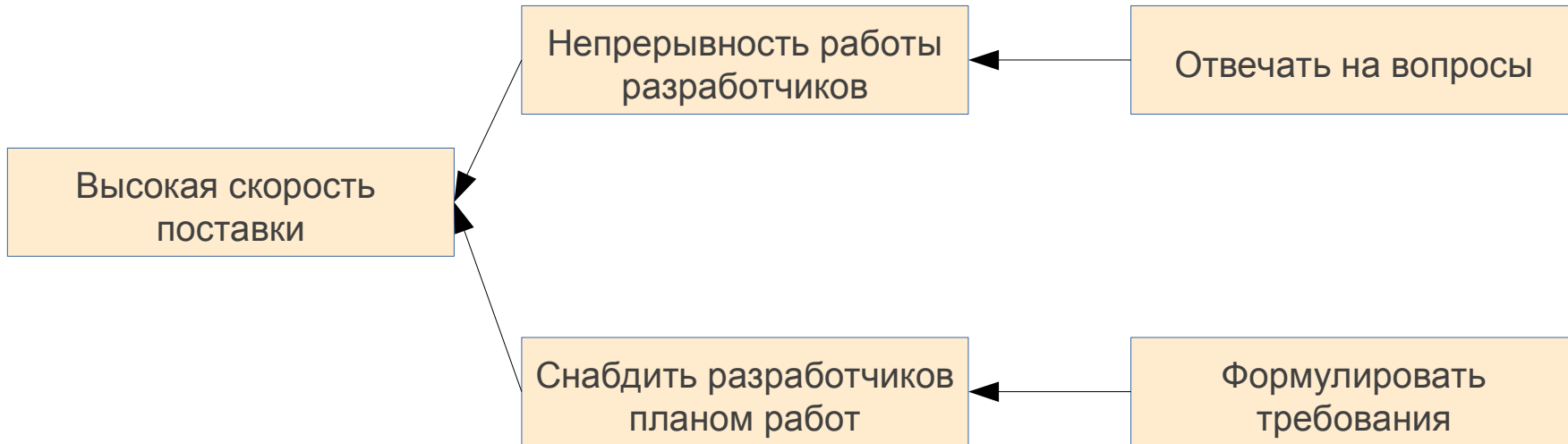
СФОРМУЛИРУЕМ ПРОБЛЕМУ



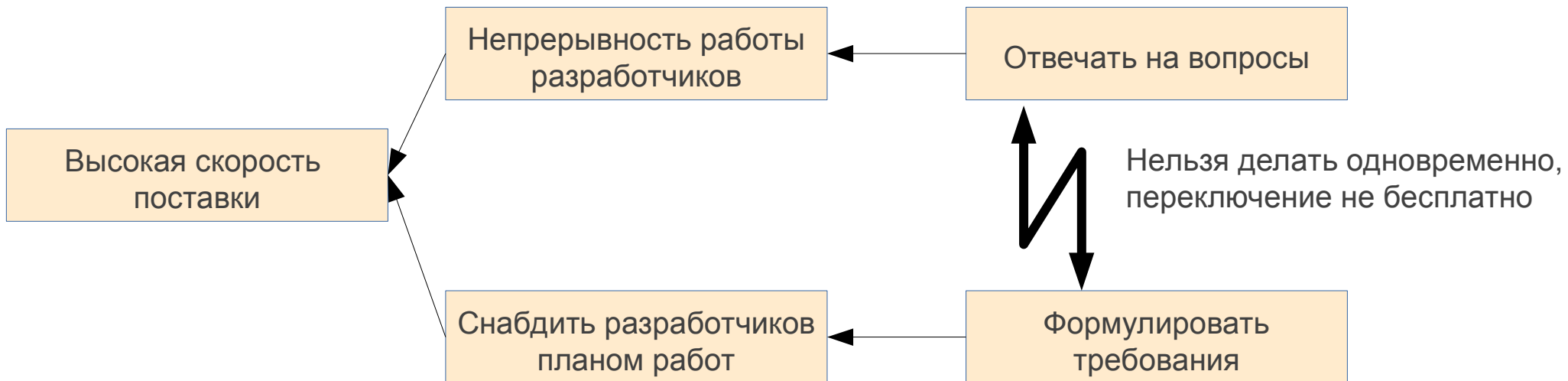
СФОРМУЛИРУЕМ ПРОБЛЕМУ



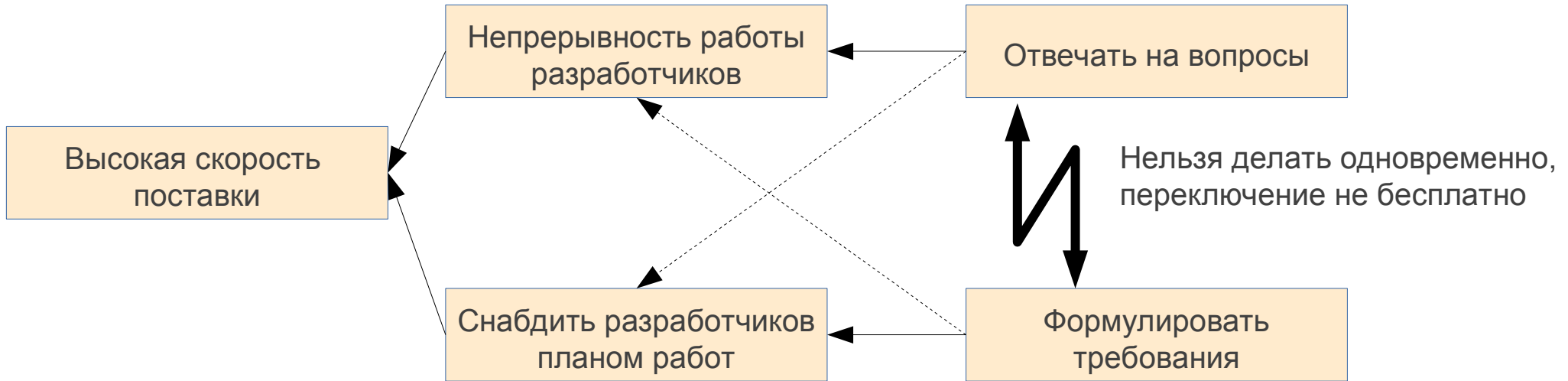
СФОРМУЛИРУЕМ ПРОБЛЕМУ



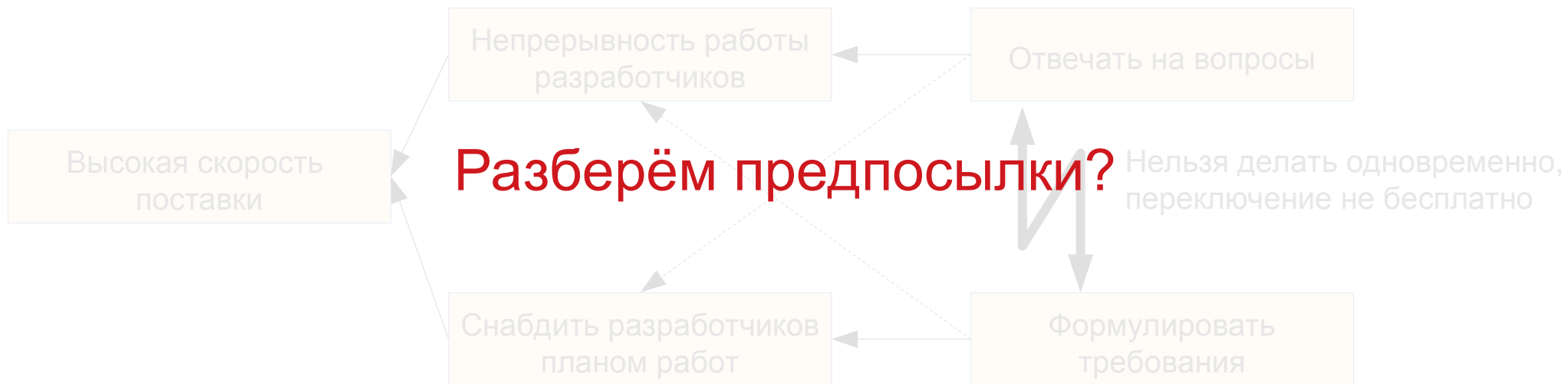
СФОРМУЛИРУЕМ ПРОБЛЕМУ



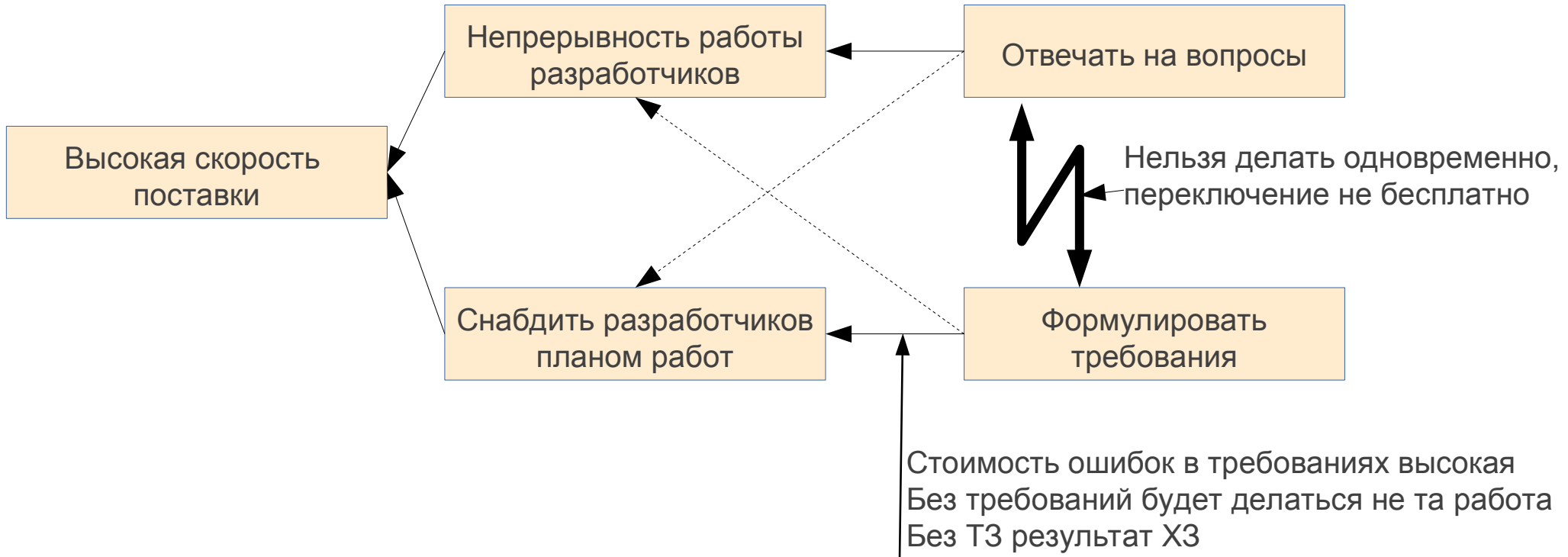
СФОРМУЛИРУЕМ ПРОБЛЕМУ



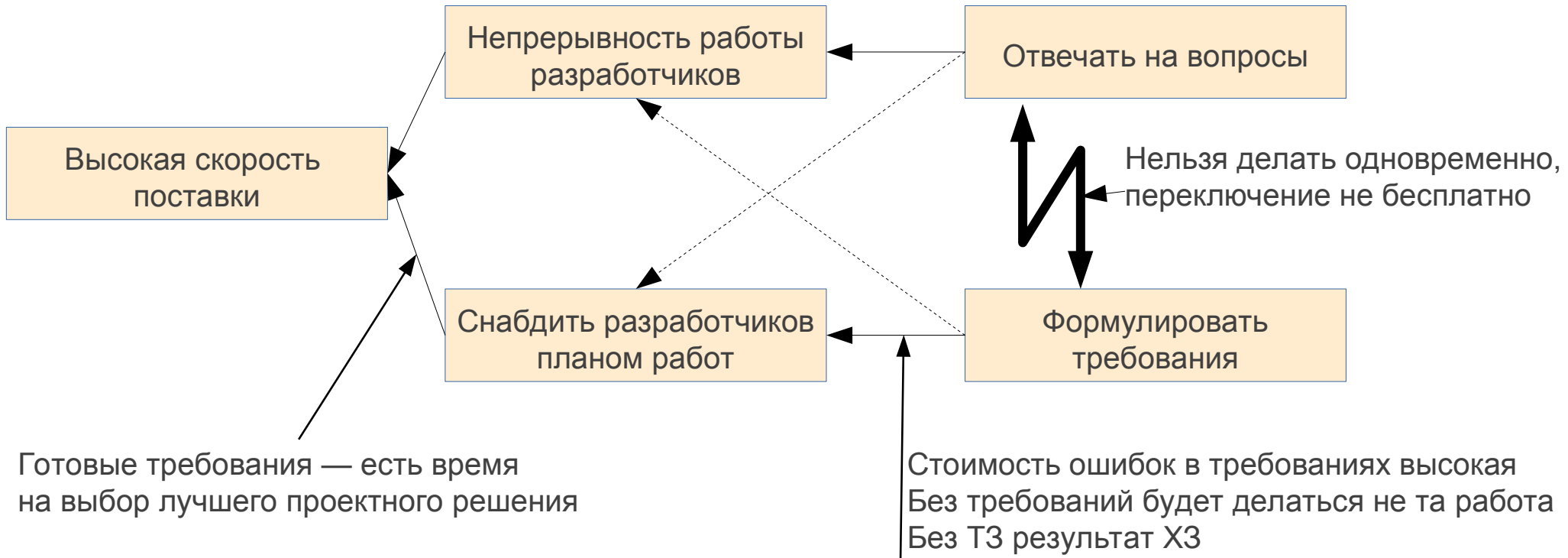
СФОРМУЛИРУЕМ ПРОБЛЕМУ



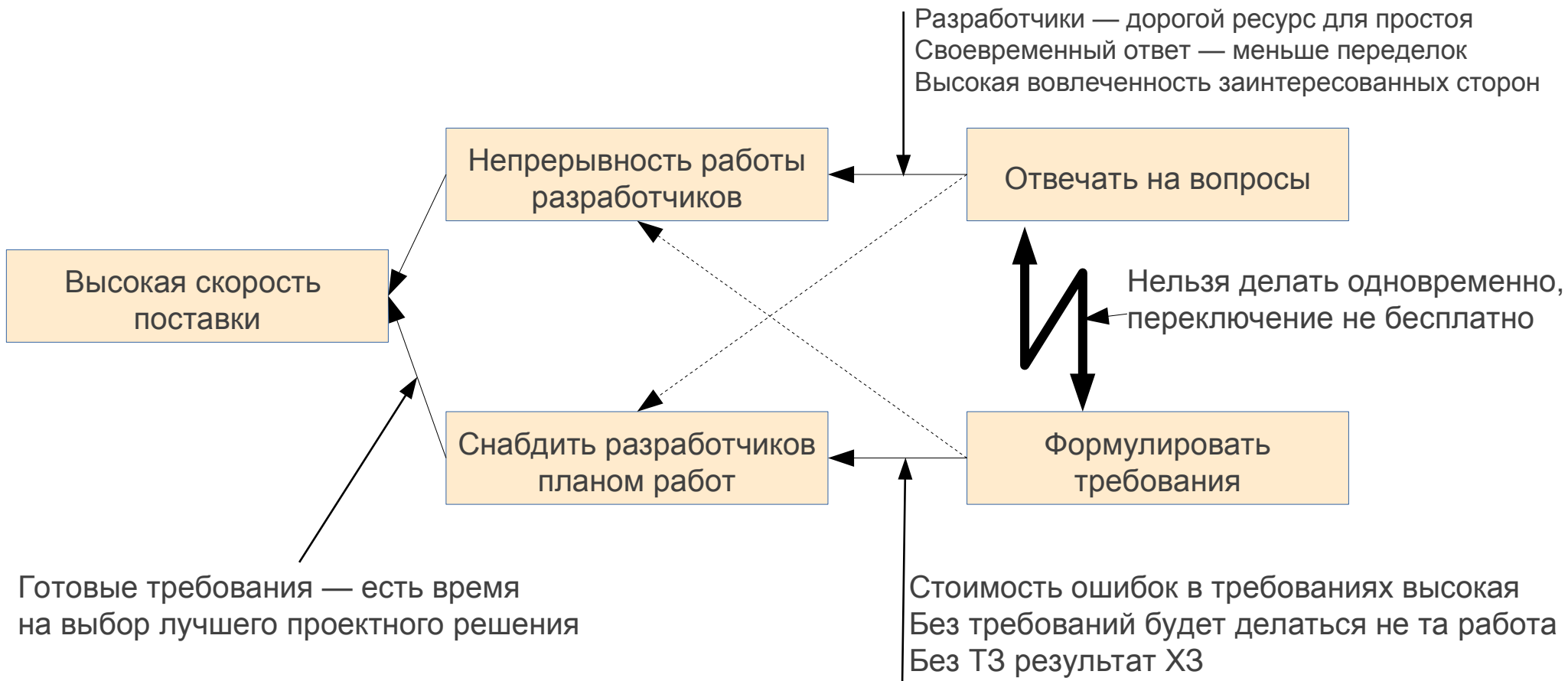
ПРЕДПОСЫЛКИ



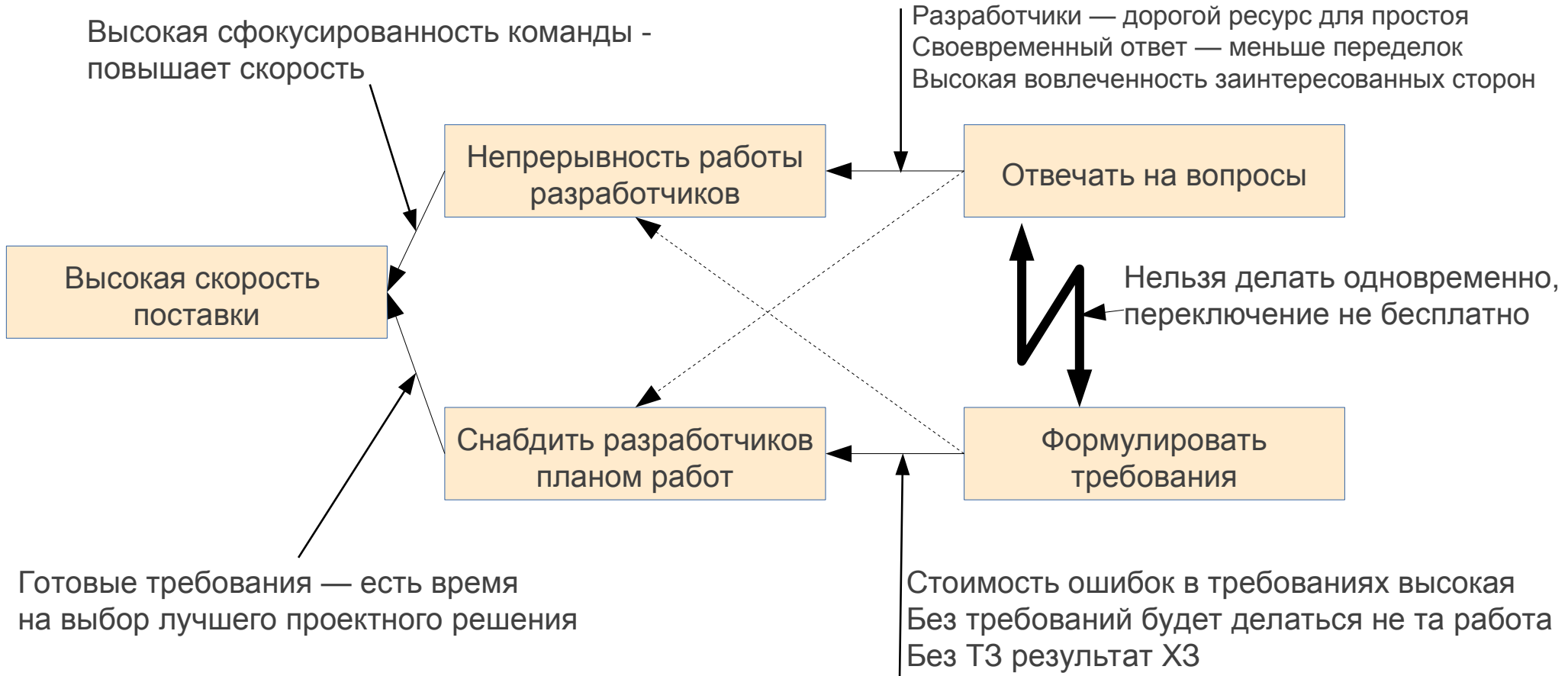
ПРЕДПОСЫЛКИ



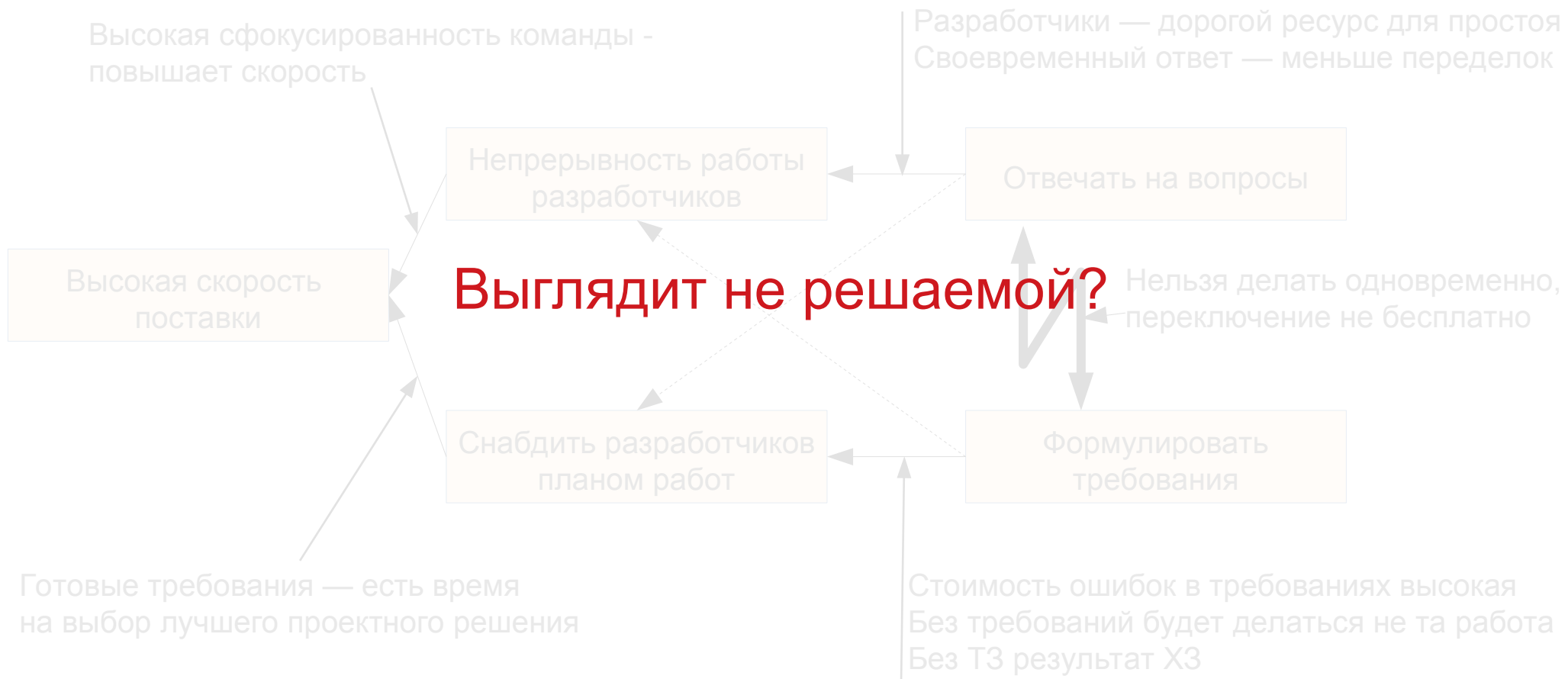
ПРЕДПОСЫЛКИ



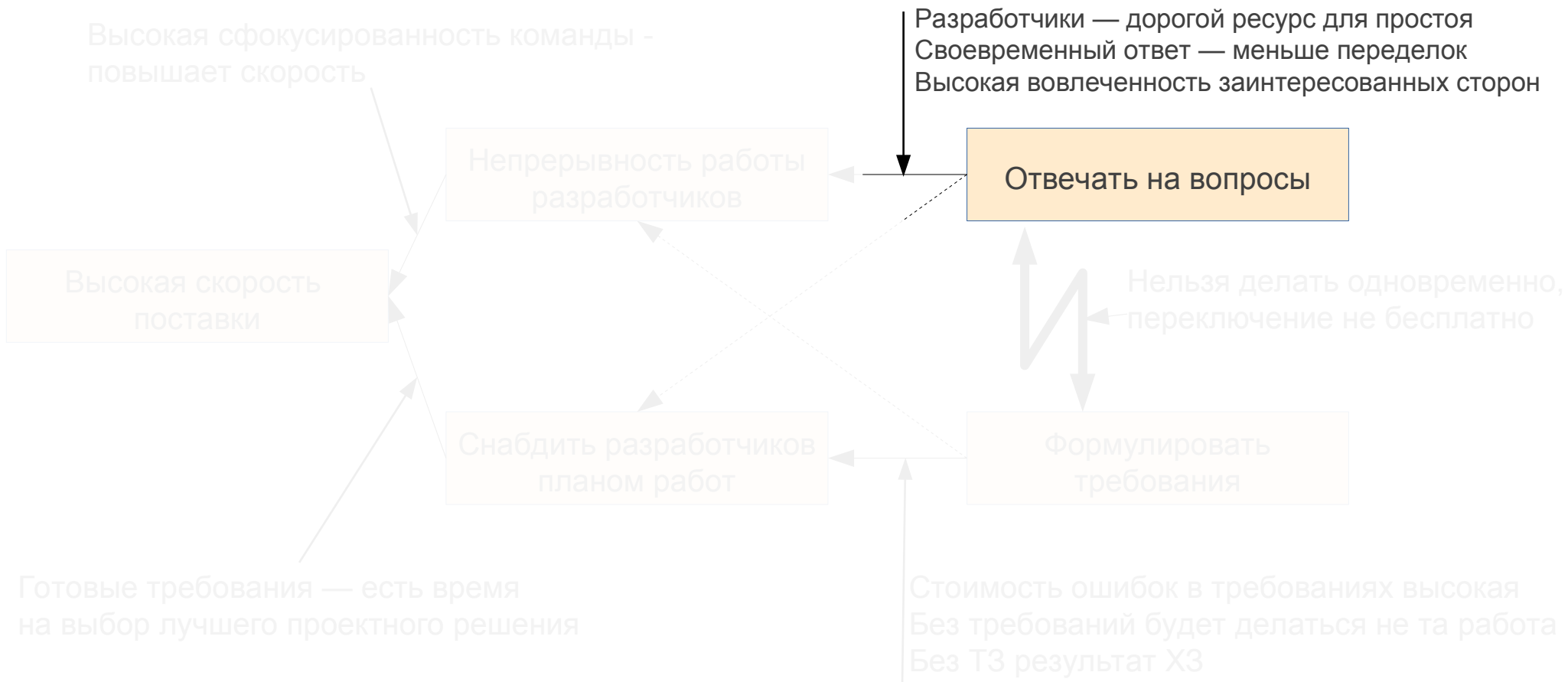
ПРЕДПОСЫЛКИ



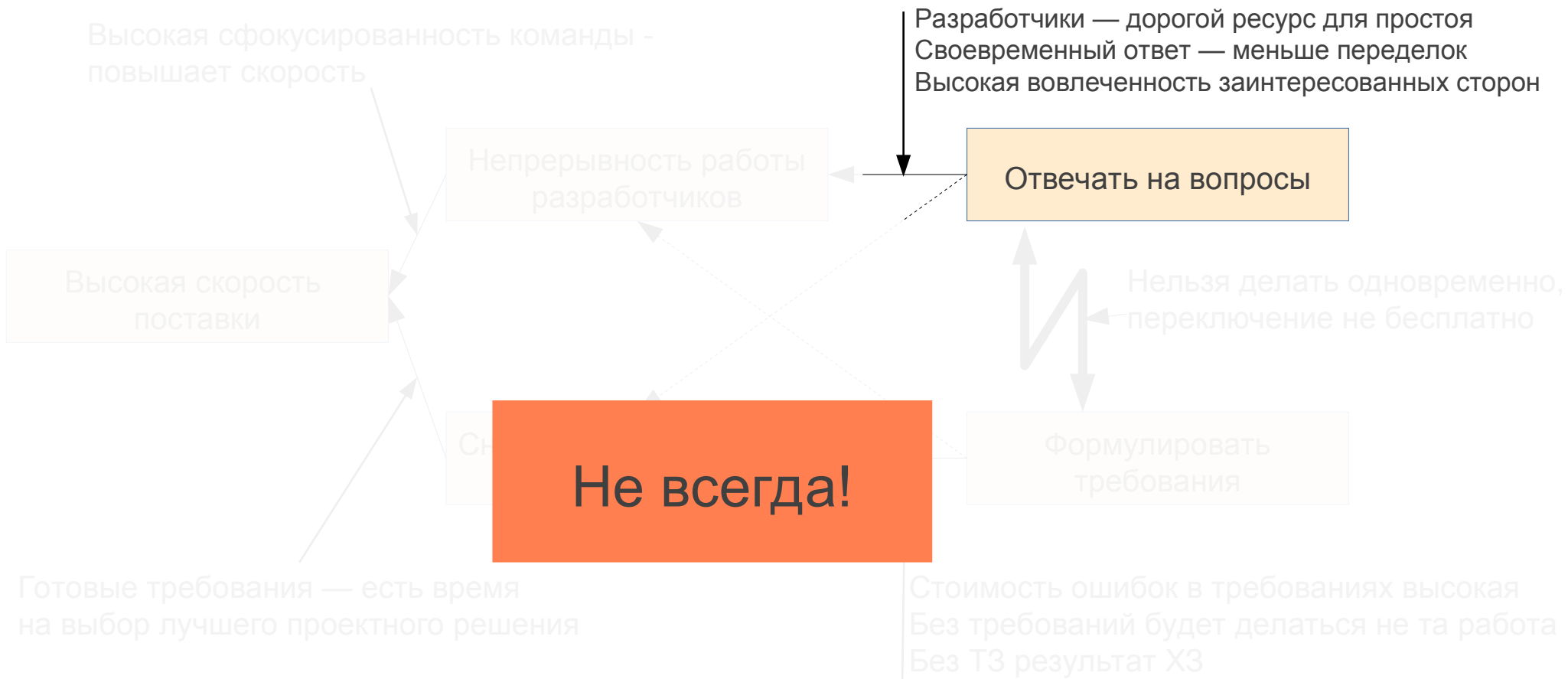
СФОРМУЛИРУЕМ ПРОБЛЕМУ



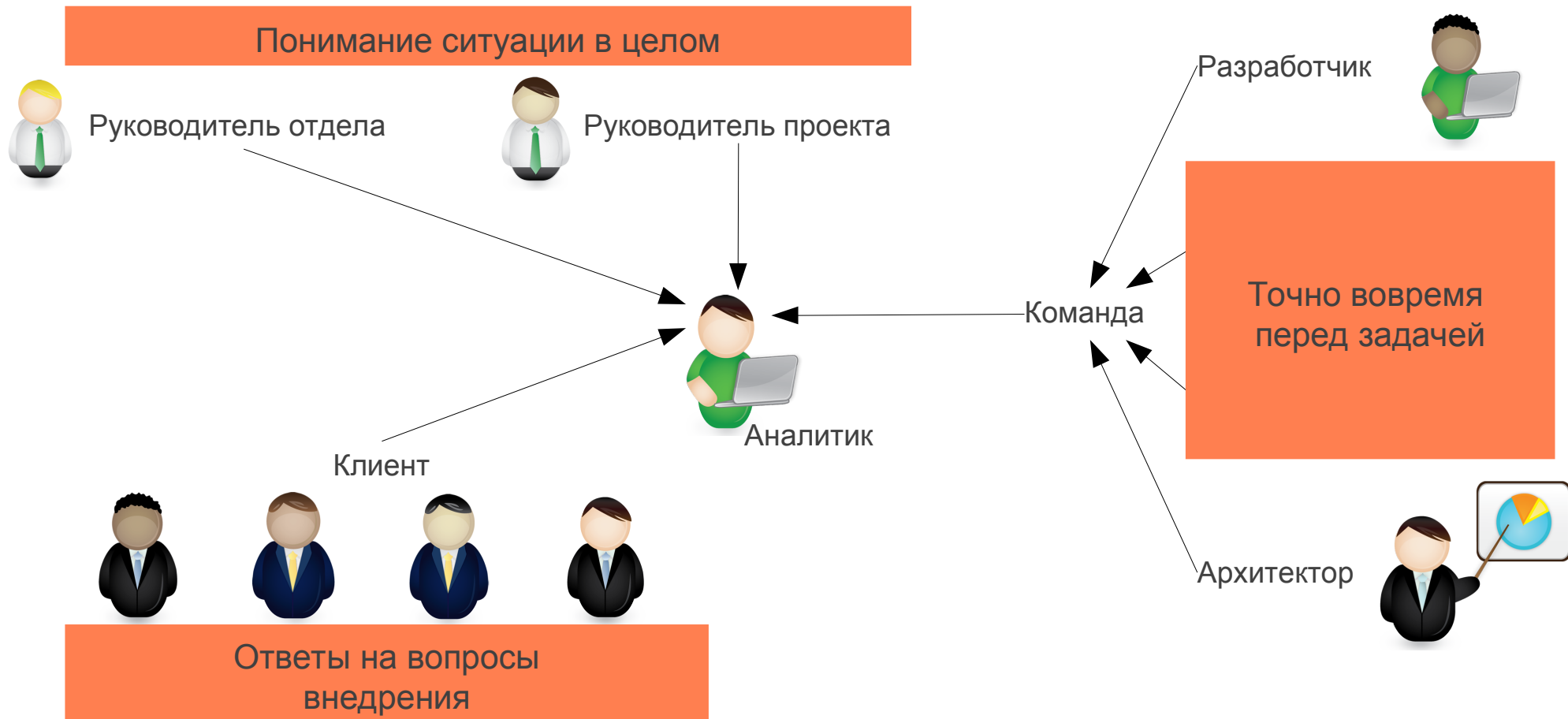
ВСЕГДА? ВО ВСЕХ СЛУЧАЯХ?



ВСЕГДА? ВО ВСЕХ СЛУЧАЯХ?



ЗАЧЕМ ПЕРЕКЛЮЧАЮТ



СФОРМУЛИРУЕМ ПРОБЛЕМУ



Договорённости о способе работы и
взаимодействия

Правила программируют организацию

КОГДА ВХОДЯЩИЙ, ВАЖНО ОСОЗНАВАТЬ

Реализация



В каком потоке я сейчас нахожусь?

ДОГОВОРИТЬСЯ О ПРАВИЛАХ ИГРЫ

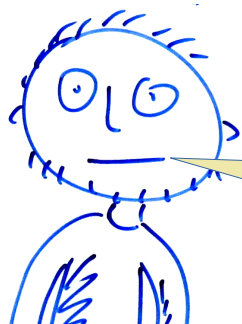
Как часто, когда и с кем мы будем общаться

Когда созвониться

Когда спросить

Когда обсудить новые требования

Как записывать информацию, чтобы не было вопросов



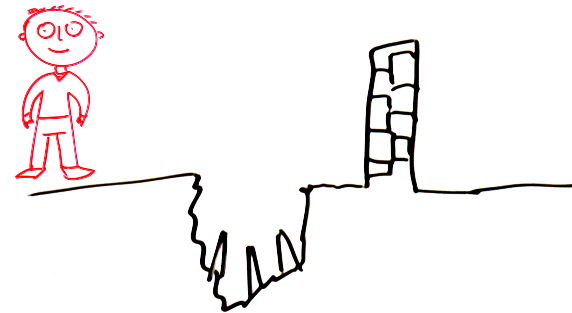
Это похоже на План
управления коммуникациями (PMBoK)

Управление вовлеченностью
заинтересованных сторон (BABoK)



ЕСТЬ ПРЕПЯТСТВИЯ

- ✗ Нельзя определить Правила только для себя
- ✗ Нельзя определить Правила только для своей команды

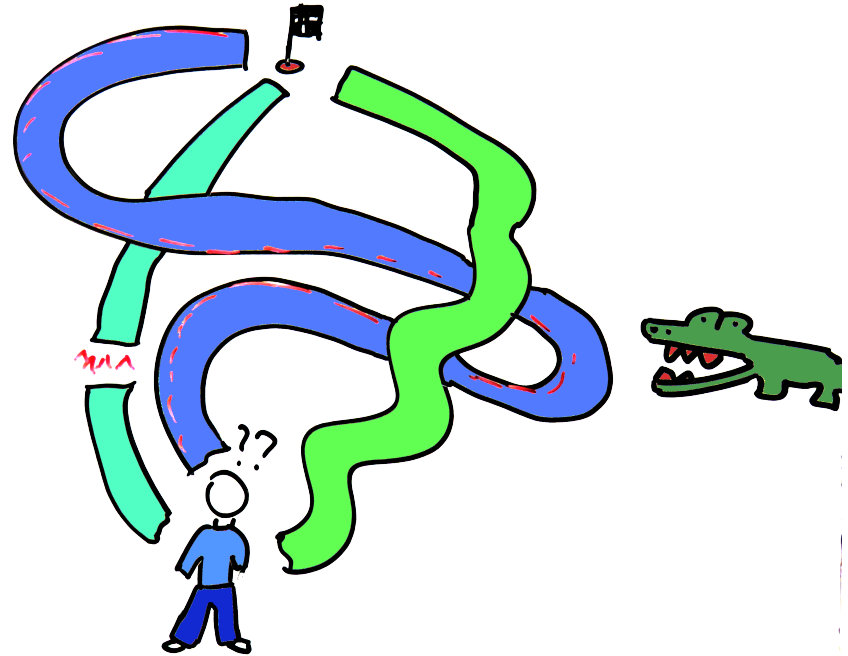


ВНЕДРЕНИЕ

1. Договориться о Правилах с командой
2. Договориться о Правилах с менеджером
3. Договориться о Правилах с Клиентом



ИТОГО



ИТОГО

1. Важно осознавать в каком Потокe работаю
2. Договориться о Правилах с окружением
3. Правила индивидуальны для ситуации

PulseManagement.org

ВОПРОСЫ?



avasilyev@bipulse.ru

+7 (965) 776-44-08

 alexey.vasilyev.773

 sbase

PulseManagement.org

ЛИТЕРАТУРА

- «Профессиональная разработка программного обеспечения»,
Стив Макконнел
- Блог VIPULSE, <http://bipulse.ru/blog>
- «Метод Пульса», Алексей Васильев. <http://PulseManagement.org>